



**UNIVERSITE DE CORSE-PASCAL PAOLI**  
ECOLE DOCTORALE ENVIRONNEMENT ET SOCIETE  
UMR CNRS 6240 (LISA)



**Thèse présentée pour l'obtention du grade de**  
**DOCTEUR EN GEOGRAPHIE**  
**Mention : géographie physique, humaine, économique et**  
**régionale**

**Soutenue publiquement par**

**Mathilde Woillez**

le 17 décembre 2014

---

**CONSTRUCTION D'UNE GOUVERNANCE PARTAGEE POUR UNE GESTION DURABLE  
DU TOURISME DANS LES TERRITOIRES INSULAIRES.**

*Conduite d'une recherche-action dans deux territoires insulaires, en  
Corse et en Crète*

---

**Directeurs :**

Mme Marie-Antoinette Maupertuis, Professeure, Université de Corse  
M. Laurent Rieutort, Professeur, Université Blaise-Pascal de Clermont-Ferrand

**Rapporteurs :**

Mme Emmanuelle George-Marcelpoil, Dr HDR, IRSTEA  
M. François Taglioni, Professeur, Université de La Réunion

**Jury**

M. Dimitris Goussios, Professeur, Université de Thessalie, Grèce  
M. Jean-Marie Furt, Dr, Université de Corse  
Mme Marie-Antoinette Maupertuis, Professeure, Université de Corse  
M. Laurent Rieutort, Professeur, Université Blaise-Pascal de Clermont-Ferrand  
Mme Emmanuelle George-Marcelpoil, Dr HDR, IRSTEA  
M. François Taglioni, Professeur, Université de La Réunion

## Résumé

Avec le développement d'un tourisme pas toujours maîtrisé par les populations locales, les territoires insulaires de Méditerranée sont soumis à d'importantes pressions, qu'elles soient foncières et immobilières, environnementales, économiques ou encore socioculturelles avec notamment la recomposition des sociétés locales liée aux migrations. Face à ces risques, on pourrait attendre des communautés insulaires qu'elles réagissent et s'organisent, et ce d'autant plus que les îles semblent constituer a priori des *territoires*, si l'on se base sur les postulats de leurs frontières géographiques déterminées, de leur homogénéité socioculturelle, de leur cohésion identitaire et de leurs liens de solidarité traditionnels. Cependant, les mutations relativement importantes de ces dernières décennies ont entraîné une distension de ces liens tout en favorisant l'émergence de nouveaux conflits liés notamment à des appropriations et des visions différenciées du devenir touristique des territoires insulaires.

Cette thèse a pour but d'étudier les conditions d'émergence d'une *gouvernance partagée* du tourisme dans deux territoires insulaires méditerranéens, l'un en Corse - la Castagniccia Mare à Monti - et l'autre en Crète - le dème de Sitia -, dans la perspective d'une meilleure maîtrise par les sociétés locales d'un développement touristique qui soit soutenable pour le territoire. L'une des composantes majeures de ce travail de recherche a consisté en la conception et l'expérimentation, dans les territoires d'étude, d'un processus participatif pour l'identification, la mobilisation et l'action coordonnée des *personnes concernées*, suivant trois étapes opérationnelles : la première étape a consisté en un croisement des trajectoires touristiques et des dynamiques organisationnelles de nos deux territoires d'étude, replacées dans leur contexte insulaire régional, afin de mieux comprendre quels pouvaient être les enjeux et les conflits liés au déploiement des activités touristiques. La seconde étape avait pour fonction d'identifier, de collecter et de comprendre quelles étaient les points de vue et positions des personnes concernées quant aux dynamiques et perspectives touristiques de leurs territoires. Enfin, la troisième et dernière étape avait pour objectif d'ouvrir un espace de négociation entre les personnes concernées pour la co-construction d'une vision partagée du devenir touristique de leurs territoires.

**Mots clés** : gouvernance, territoire, concernement, tourisme, Corse, Crète.

## **Abstract**

The islands of the Mediterranean area are confronted to a massive tourism development which is not systematically well-controlled by their local societies. The issues and pressures related to the touristic development are various and significant, including land pressure linked to real estate speculation, environmental damages, socioeconomic vulnerability, and the fragmentation of the socio-cultural cohesion due to the restructuration of local societies linked to migrations. Facing such important issues, we could expect from island communities that they would react and organize themselves, especially since islands appear to be archetypical local territories if we consider their natural boundaries, their socio-cultural homogeneity, their cohesive identity and their traditional links and solidarity. However, major mutations in the last decades have resulted in distension of these links while fostering the emergence of new conflicts revealing differentiated appropriations and visions of the touristic future of their island territories.

This PhD thesis aims to study the conditions for the emergence of a shared governance of tourism in two Mediterranean island territories, one in Corsica - the Castagniccia Mare è Monti - and one in Crete - the dimos of Sitia -, that could support the empowerment of local societies for the management of a touristic development that could be sustainable for their territories. The central action of the present research was to design and experiment a participative process in the study areas, for the identification, mobilization and coordinated action of the concerned persons. This action included three operational stages: the first step was to realize a cross-study of both tourist trajectories and organizational dynamics of our two study areas, within their insular regional context, to better understand what might be the challenges and conflicts linked to tourism development. The second step was to identify, collect and understand the point of views and positions of the concerned persons about tourism dynamics and perspectives of their territories. The third and final step was to start a negotiation process between the concerned persons in order for them to co-build a shared vision of the tourism future in their territories.

**Key words:** governance, local territory, concern (concept), tourism, Corsica, Crete.